



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ  
โรงพยาบาลบางสะพานน้อย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

โรงพยาบาลบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เลขที่ ๖๐/๒ หมู่ที่ ๔  
ตำบลปากแพรก อำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ๗๗๑๗๐  
โทรศัพท์ ๐ ๓๒๖๙ ๙๐๒๕ ต่อ ๑๐๒ โทรสาร ๐ ๓๒๖๙ ๙๕๐๖

## คำนำ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กำหนดให้หน่วยงานในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลบางสะพานน้อย จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ งบดำเนินงาน และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (งบลงทุน : ค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) เป็นไปตามกรอบคำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข และทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมถึงการนำข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไปปรับปรุงพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลบางสะพานน้อย

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
โรงพยาบาลบางสะพานน้อย  
ผู้จัดทำ

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒
๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดการพัสดุ	๕

**รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**  
**หน่วยงาน โรงพยาบาลบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์**

โรงพยาบาลบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างแหล่งงบประมาณเงินบำรุงโรงพยาบาลบางสะพานน้อย ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้างฯ (ค่าเสื่อม) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบางสะพานน้อย เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ ความเสี่ยงปัญหาอุปสรรค ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

โรงพยาบาลบางสะพานน้อย มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๑,๗๗๐ โครงการ เป็นจำนวนเงิน แยกตามงบประมาณดังนี้

- งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน จำนวน ๑๒ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒,๐๒๙,๑๓๕.๙๑ บาท (สองล้านสองหมื่นเก้าพันหนึ่งร้อยสามสิบห้าบาทเก้าสิบบัดสตางค์)

- งบเงินบำรุงโรงพยาบาลบางสะพานน้อย จำนวน ๑,๗๕๘ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๘,๘๓๓,๐๗๑.๗๒ บาท (ยี่สิบบแปดล้านแปดแสนสามหมื่นสามพันเจ็ดสิบบัดสตางค์)

ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

**ตารางที่ ๑**

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (๒) วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๓	๐.๑๗
๒. วิธีคัดเลือก	-	-
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๗๕๕	๙๙.๘๓
รวม	๑,๗๕๘	๑๐๐

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากตารางข้างต้น โรงพยาบาลบางสะพานน้อย มีจำนวนโครงการที่จัดซื้อทั้งสิ้น ๑,๗๕๘ โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุดตามลำดับต่อไปนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๗๕๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๓ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

๒. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (๒) วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๗ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ทั้งหมด ๑,๗๕๘ โครงการ แบ่งเป็นดังนี้

๑. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา	จำนวน ๖๖๗	โครงการ
๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๖๖๗	โครงการ
๒. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป	จำนวน ๔๑๘	โครงการ
๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๔๑๘	โครงการ
๓. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม	จำนวน ๖๖	โครงการ
๓.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๖๖	โครงการ
๔. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	จำนวน ๑๒๖	โครงการ
๔.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๑๒๖	โครงการ
๕. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์และมีโซยา	จำนวน ๒๓๑	โครงการ
๕.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๒๓๑	โครงการ
๖. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์	จำนวน ๕๐	โครงการ
๖.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๕๐	โครงการ
๗. โครงการจัดซื้อจัดจ้างซ่อมครุภัณฑ์ต่างๆ	จำนวน ๑๐๓	โครงการ
๗.๑ จัดซื้อจัดจ้างซ่อมครุภัณฑ์ต่างๆ	จำนวน ๑๐๓	โครงการ
๘. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเหมาบริการ	จำนวน ๙๗	โครงการ
๘.๑ จัดซื้อจัดจ้างเหมาบริการ	จำนวน ๙๗	โครงการ

## ตารางที่ ๒

แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (๒) วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๓,๘๒๓,๐๐๐.๐๐	๑๒.๑๑
๒. วิธีคัดเลือก	-	-
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๒๗,๗๕๒,๙๔๗.๔๙	๘๗.๘๙
รวม	๓๑,๕๗๕,๙๔๗.๔๙	๑๐๐.๐๐

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ทั้งหมด ๒๗,๗๕๒,๙๔๗.๔๙ บาท  
แบ่งเป็นดังนี้

๑. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา	จำนวน ๗,๙๗๕,๑๐๓.๔๐ บาท
๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๗,๙๗๕,๑๐๓.๔๐ บาท
๒. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป	จำนวน ๔,๒๙๙,๒๒๐.๑๓ บาท
๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๔,๒๙๙,๒๒๐.๑๓ บาท
๓. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม	จำนวน ๗๓๒,๖๐๑.๓๓ บาท
๓.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๗๓๒,๖๐๑.๓๓ บาท
๔. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	จำนวน ๓,๗๗๘,๓๗๘.๓๗ บาท
๔.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๓,๗๗๘,๓๗๘.๓๗ บาท
๕. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์และมีโซยา	จำนวน ๓,๐๗๙,๖๖๐.๒๔ บาท
๕.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๓,๐๗๙,๖๖๐.๒๔ บาท
๖. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์	จำนวน ๔,๔๔๗,๕๙๒.๑๓ บาท
๖.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๔,๔๔๗,๕๙๒.๑๓ บาท
๗. โครงการจัดซื้อจัดจ้างซ่อมครุภัณฑ์ต่างๆ	จำนวน ๑,๐๖๕,๐๖๑.๓๐ บาท
๗.๑ จัดซื้อจัดจ้างซ่อมครุภัณฑ์ต่างๆ	จำนวน ๑,๐๖๕,๐๖๑.๓๐ บาท
๘. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเหมาบริการ	จำนวน ๓,๔๕๕,๔๕๔.๘๒ บาท
๘.๑ จัดซื้อจัดจ้างเหมาบริการ	จำนวน ๓,๔๕๕,๔๕๔.๘๒ บาท

## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑ งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และเน้นความถูกต้องในการปฏิบัติงานตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องเฝ้าหาความรู้ ศึกษาขั้นตอนปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

๒.๒ กฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งต้องถือปฏิบัติหลายฉบับ และมีการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมอยู่เสมอ ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และมีกฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่ง บางข้อเข้าใจยากต้องใช้การตีความ ทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีความล่าช้า

๒.๓ ระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณบางโครงการ ที่มีความเร่งด่วนกระชั้นชิด ที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน

### ๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สรุปลปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของกรจัดซื้อครุภัณฑ์, งานจ้างเหมาบริการและปรับปรุงซ่อมแซมสิ่งก่อสร้างต่างๆ ยังขาดผู้มีความรู้ความชำนาญในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะๆ และรายละเอียดแบบรูปรายการ (TOR) ตามที่ระบุไว้ๆ กำหนด ในการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละรายการ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างมีความล่าช้า หน่วยบริการไม่พึงพอใจและไม่ทันกับความต้องการใช้ในงานบริการผู้ป่วย

### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โรงพยาบาลบางสะพานน้อย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ๑,๗๕๘ โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้เสร็จสิ้นโดยสามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวน ๓๗๗,๐๐๐ บาท (สามแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๘.๙๘ ของวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละ ๑.๑๘ ของวงเงินจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด

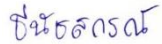
ตาราง ๓ สรุปลผลความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้ไป (บาท)	งบประมาณที่ ประหยัดได้ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวน ทั่วไป (๒) วิธีประกวด ราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๔,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๘๒๓,๐๐๐.๐๐	๓๗๗,๐๐๐	๘.๙๘
๒. วิธีคัดเลือก	-	-	-	-
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๒๗,๗๕๒,๙๔๗.๔๙	๒๗,๗๕๒,๙๔๗.๔๙	-	-
รวม	๓๑,๙๕๒,๙๔๗.๔๙	๓๑,๕๗๕,๙๔๗.๔๙	๓๗๗,๐๐๐	๑.๑๘


**๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดการพัสดุ**

โรงพยาบาลบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างที่ดีให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัดและมีประสิทธิผลสูงสุด และมีกระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจนเพื่อความรวดเร็วต่อการจัดซื้อจัดจ้าง



(นางสาวธนัชสรณ์ กัญญาเวช)  
เจ้าหน้าที่



(นางสวานันทนา กำบัง)  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่



(นายสมพงษ์ พัฒนกิจไพโรจน์)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางสะพานน้อย